# Resumo Executivo
# 14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

**Paulo Fonseca**(Autor), **José Lopes**(Autor), **Marcelo Vilaça**(Autor) **e Luiz Henrique Souza**(Revisor).
Comitê Estratégico de Gestão de Conhecimento
Escritório de Projetos KM (PMO-KM)
04/10/2017

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# Agenda – 13/09

**08:30 - 09:00 – Credenciamento**

**09:00 - 09:20 – Carlos Augusto Freitas**
**Abertura do Evento**

**09:30 - 10:30 – Margareth Carneiro**
**Keynote de Abertura: "O Valor de Gerenciamento de Projetos" - 2017 Pulse of the Profession®**

**10:30 - 11:00 – Coffe-Break e Networking**

**11:00 - 12:00 – Ana Baumotte, Carlos Augusto Freitas e Margareth Carneiro**
**Painel: Percepção de Valor nas Organizações? Caminhos para ser Percebido**

**12:00 - 13:00 – Geraldo Ghiorzi Brandão**
**Implantação de um EGP no Ambiente Militar**

**13:00 - 14:30 – Almoço Livre**

**14:30 - 15:30 – Juliano Reis**
**Influência: A Nova Disciplina do Gerenciamento de Projetos**

**15:30 - 16:30 – Fernando Araújo, André Barcaui (Mediador) e Maurício Gouvêa**
**Arena GP: Debates com Especialistas sobre Sustentabilidade**

**16:30 - 17:00 – Coffe-Breake e Networking**

**17:00 - 18:00 – Ricardo Lavalle**
**Keynote de Encerramento: Desenho Participativo de Soluções: A Vez das Pessoas Comuns**

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# 14/09 – Agenda

**Credenciamento – 08:30 - 09:00**

**Carlos Augusto Freitas e Roberto Pons – 09:00 - 09:20**
**PM Talks – O Papel do Gerente de Projetos Contemporâneo**

**Chris Melchiades – 09:30 - 10:30**
**Keynote de Abertura: "A Inteligência Emocional como uma Alavanca para uma Mentalidade de Crescimento®**

**Coffe-Break e Networking – 10:30 - 11:00**

**Anderson Godzikowski – 11:00 - 12:00**
**Project Live Collaborative Teamwork / Mundo PM**

**Franscisco Taborba – 12:00 - 13:00**
**Demandas da Inovação Tecnológica na Trabalhabilidade do Profissional de Projetos**

**Almoço Livre – 13:00 - 14:30**

**Ney Pereira – 14:30 - 15:30**
**PM Talks – Comunicação em Projetos (Apresentações Pitch)**

**Mediador: Marcelo Antonelli. Convidados: Fabio Mourão, Paulo Marques, Marcos Cavalcanti – 15:30 - 16:30**
**Arena GP – Debates com Especialistas sobre Inovação (Inovação X Agile)**

**Coffe-Break e Networking – 16:30 - 17:00**

**Ricardo Yogui – 17:00 - 18:00**
**Keynote de Encerramento: Gestão Estratégica de Inovação / Um framework de Inovação em Projetos**

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# Abertura

## Carlos Augusto Freitas

Presidente - PMI-Rio

Dia 13/09

*Todos podem buscar posições voluntárias no PMI global ou no PMI Rio através do VRMS.*

*É importante que os profissionais saibam como utilizar o Guia PMBOK® de modo estratégico para as organizações.*

*As práticas ágeis vieram para ficar.*

***Gerenciamento de projetos é algo extremamente colaborativo.***

*Um método utilizado para um projeto não apresentará os mesmos resultados para todos os demais projetos de uma mesma empresa.*

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# Keynote de Abertura: “O Valor de Gerenciamento de Projetos” 2017 - Pulse of the Profession®

**Margareth Carneiro**
Diretora – PMI-GovSIG

**Dia 13/09**

*Gerentes de projetos precisam sonhar e serem capazes de engajar e manter motivada a equipe do projeto.*

*É necessário moldar a sua forma de trabalho de acordo com a expectativa de quem se está interagindo.*

*A comunicação é a principal causa de falhas em projetos.*

*Todo portfólio e programa deve ter indicadores de atingimento de benefícios para deixar visível o alinhamento com a estratégia organizacional.*

***O patrocínio executivo é essencial para o andamento dos projetos.***

*Todas as organizações excepcionais utilizam mais as práticas ágeis.*

*A abordagem é ágil e os conceitos são universais.*

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# Painel - Percepção de Valor nas Organizações? Caminhos para ser Percebido

Dia 13/09

**Ana Baumotte, Carlos Augusto Freitas e Margareth Carneiro.**

*A maioria dos gerentes de projetos não toma decisões e sim suporta a tomada de decisões nas empresas.*

***É necessário adaptar as boas práticas do Guia PMBOK® para as organizações e buscar fazer as coisas de forma simples.***

*O gerente de projetos precisa entender de negócios e os benefícios do projeto para a organização*

*As organizações precisam ter maturidade para pensar na sustentabilidade de modo mais estruturado.*

# Implantação de um EGP no Ambiente Militar

## Geraldo Ghiorzi Brandão

Assessor de PMO - Marinha

Dia 13/09

*É preciso haver sinergia entre a alta administração e os executores dos projetos.*

***O ineditismo acompanha mudanças de paradigma.***

*Novos processos precisam ser adequados a cultura da organização.*

*A realização de treinamentos abrangentes pode amenizar o impacto de uma alta rotatividade dentro de uma organização.*

*A marinha hoje utiliza o Guia PMBOK® como uma referência de boas práticas.*

*É fundamental ser o mais eficiente possível na gestão do dinheiro público.*

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14° Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# Influência: A Nova Disciplina do Gerenciamento de Projetos

## Juliano Reis

Executivo de TI

Dia 13/09

*Poder é a potencial habilidade de influenciar outras pessoas a fazerem o que você deseja.*

***Quem confia segue e escuta.***

*Todos gostam de ter ou fazer algo exclusivo e que gera diferenciação.*

*O melhor gerente de projetos não vai ser o cara que só sabe fazer cronograma, escopo, plano de qualidade... O cara que mais vai ter sucesso é o que consegue influenciar melhor.*

*O desafio do gerente de projetos é influenciar as pessoas a trabalhar nas atividades do projeto sem ter poder formal (autoridade) para isso.*

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# Arena GP – Debate com os especialistas sobre Sustentabilidade

Dia 13/09

**Fernando Araújo, André Barcaui e Maurício Gouvêa.**

*A sustentabilidade não deve ser algo estanque dentro de um projeto ou organização e sim algo endêmico.*

*Poluir é muito caro, gera custo ambiental e denigre a imagem das organizações..*

***A sustentabilidade está no pensar plural e agir local.***

*Se não acreditarmos nas práticas de gestão de projetos, não seremos bons gestores de projetos.*

# Keynote de Encerramento: Desenho Participativo de Soluções: A Vez das Pessoas Comuns

**Ricardo Lavalle**
Diretor - Stratexecutives

Dia 13/09

*Os gerentes de projeto devem conhecer as melhores práticas e saber quando aplicar.*

*Senso de urgência é uma técnica gerencial.*

*Precisamos insistir na epistemologia, no trabalho de solução de problemas.*

***Devem-se utilizar ferramentas diferentes para tipos de problema diferentes.***

*O líder é emergente da dinâmica da equipe.*

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER
14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# PM Talks - Papel do Ger. de Projetos Contemporâneo

## Roberto Pons

CEO - ProjectLab

Dia 14/09

Quais as competências que devemos desenvolver como Gerentes de Projetos?

**- A liderança, pois a parte técnica você supre com o pessoal técnico.**

Se desejar evoluir na carreira de GP, você precisa ser Líder, pois é isso que o mercado quer**.**

## Carlos Augusto Freitas

Presidente - PMI-Rio

A maioria dos projetos é multidisciplinar.

Temos que levar em consideração a Cultura e a Política da empresa, pois tudo que faz parte do ambiente deve ser levado em consideração antes de aplicar as técnicas e práticas de Gerenciamento de Projetos.

**A construção de resultados é moldada pelo alinhamento com a alta direção.**

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# A Inteligência Emocional como Alavanca para uma Mentalidade de Crescimento

## Chris Melchiades

Chief Operating Officer - Grupo Fellipelli

Dia 14/09

*O olhar dos empresários atualmente está muito voltado para o capital intelectual.*

***Só somos capazes de gerenciar aquilo que conhecemos.***

*Não devemos olhar só para os resultados e o EBTIDA, mas também para os indicadores ligados ao capital intelectual.*

*Devemos ter cuidado para não gerar expectativa do que o outro não pode nos trazer.*

***Não existe mudança se não soubermos o que tem que mudar.***

RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# Project Live – uma Start-up da Mundo PM

Dia 14/09

*Acreditamos que os projetos são eminentemente feitos por pessoas.*

*Pessoas precisam de conhecimento – como podemos fazer para que o conhecimento esteja disponível na velocidade e no momento que precisam?*

## Anderson Godzikowski

Professor - UNIVALE

***Quanto mais evoluimos no conhecimento, mais dúvidas temos.***

*Dúvidas de um lado e a expertise de outro (expertise on-demand).*

*A ferramenta Live tem o empoderamento das pessoas como objetivo.*

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# Demandas da Inovação Tecnológica e a "Trabalhabilidade" do Profissional de Projetos

**Francisco Taborda**
Professor - IBMEC

Dia 14/09

*O ambiente de inovação: Necessidade, incentivo, prioridade, criação, ambiente, recursos, mudança, orçamento, cultura, metas e ideia.*

***Atividades mecânicas tendem a ser robotizadas.***

*De 50 a 60% das profissões ativas em 20 anos, ainda, não existem.*

*De 40 a 50% das profissões atuais estarão extintas em 20 anos.*

***O trabalho tende a substituir o emprego e a renda a ser de múltiplas fontes.***

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# PM Talks – Comunicação em Projetos

## (Apresentações Pitch)

**Ney Pereira**

Diretor Executivo -
Ney Pereira Editora

Dia
14/09

*A pessoa que te escuta precisa sentir vontade de marcar uma reunião para você apresentar o projeto.*

***Em 15 segundos você precisa vender a sua ideia.***

*Só há uma coisa importante para as pessoas, se isso traz benefício.*

*Apresente primeiro os resultados/benefícios do projeto, depois apresente o projeto.*

*O difícil é falar pouco e não muito.*

*A geração X sente e a Y tem dificuldade de expressar seus sentimentos.*

*A apresentação do palestrante é fundamental - o cérebro é preguiçoso e tem critérios para ouvir o palestrante – será que vale a pena ouvir até o final?*

***A qualificação do palestrante é fundamental para dar atenção na palestra.***

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# Arena GP - Debate com os Especialistas sobre Inovação

## (Inovação x Agile)

**Dia 14/09**

***Paulo*** *- Criatividade e inovação são totalmente diferentes. Muitos apenas criam a ideia e não geram uma inovação. O primeiro ponto é entender o que é criatividade e o que é inovação.*

Fábio Mourão, Paulo Marques, Marcelo Antonelli e Marcos Cavalcanti.

***Marcos*** *- Acho que as Metodologias Ágeis não são modismos, mas vieram para tratar de problemas mais complexos e ajudar a entregar valor aos clientes – o que melhor atende o cliente dentro da cultura dele. É a Arte e não a ciência para gerenciar os projetos – quanto mais rica a caixa de ferramenta maior valor terá esse profissional para o mercado.*

***Fábio*** *- A grande diferença da metodologia ágil é que ela é voltada para pessoas e com a equipe mais motivada você tem mais produtividade; não tem hierarquia, não tem chefe; foco no cliente, a comunicação e transparência (o grande problema dos projetos é a comunicação) – o teu projeto está todo na parede; foco na agilidade em fazer as mudanças (não vamos esperar até o final), tem inspeção o tempo todo, diminuindo bastante o risco.*

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# Framework de Inovação e Gestão Estratégica de Inovação

## Ricardo Yogui

Professor - PUC

**Dia 14/09**

*Entender o momento e enxergar as mudanças é fundamental para nos prepararmos para o futuro.*

***Precisamos trabalhar em ambientes colaborativos.***

*Ao inovar você corre risco, para evitar este risco você aumenta a quantidade de ideias para acertar. Por outro lado, se você demorar muito vai sair algo que não faz sentido para o mercado.*

***Temos que entregar o que os clientes precisam, não o que eles querem.***

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

**Este evento de sucesso foi feito por voluntários para a comunidade de Gerenciamento de Projetos do Rio de Janeiro.**

**MUITO OBRIGADO A TODOS VOCÊS !!!**

**O voluntariado é a razão de existir do PMI RIO.**

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# Agradecemos as empresas parceiras!

# Resumo Executivo
# 14º Evento Regional de Gerenciamento de Projeto

**Paulo Fonseca**(Autor), **José Lopes**(Autor), **Marcelo Vilaça**(Autor) **e Luiz Henrique Souza**(Revisor).
Comitê Estratégico de Gestão de Conhecimento
Escritório de Projetos KM (PMO-KM)
04/10/2017

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER

14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

# 14º Encontro Regional de Gerenciamento de Projetos

PMI RIO DE JANEIRO CHAPTER